



L' bservatoire de l'emploi des *entrepreneurs*

Entrepreneurs privés d'emploi en 2025

#emploientrepreneurs #GSCpouoser

www.gsc.asso.fr

 altaires

Entrepreneurs,
Vous protéger est notre métier.

 GSC

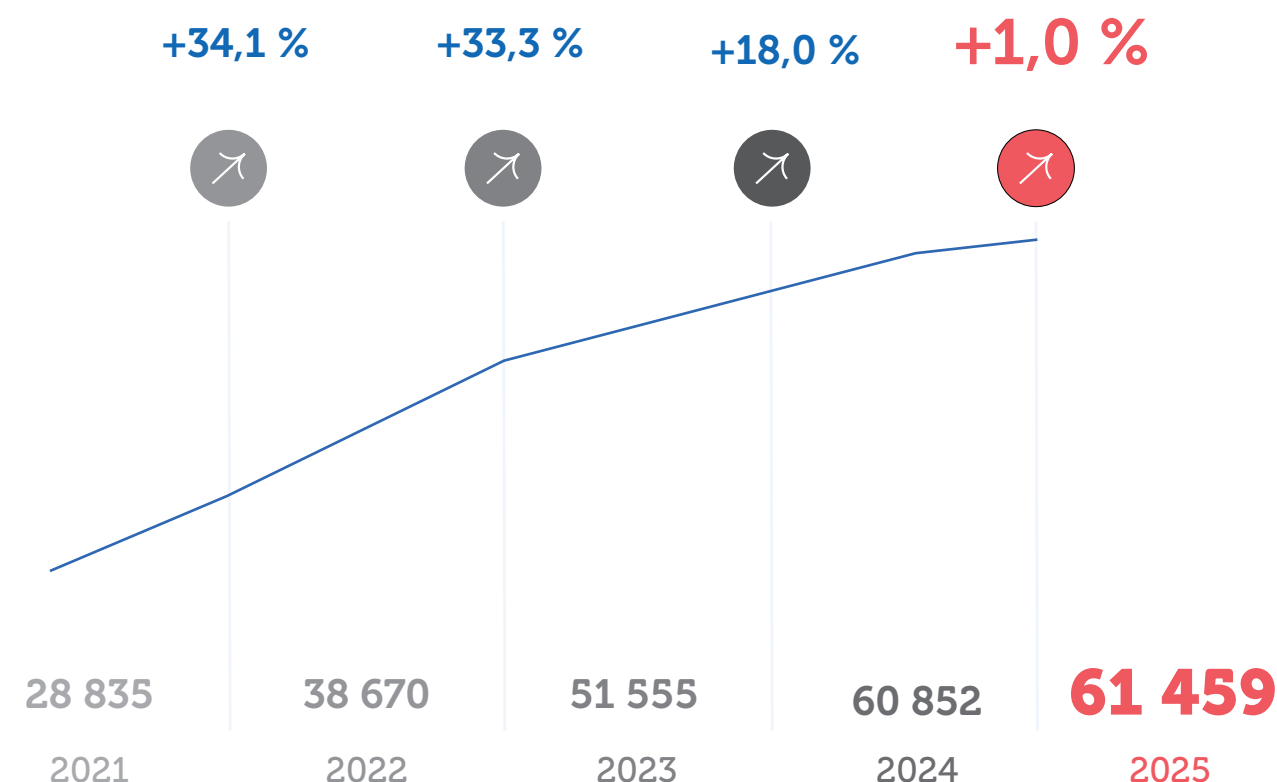
Plus de **61 000 chefs**
d'entreprise, soit
168 par jour, ont perdu
leur emploi en 2025

Un *nouveau record* du nombre de pertes d'emploi recensées pour la deuxième année consécutive

61 459
femmes et hommes chefs
d'entreprise ont perdu
leur emploi en 2025

Le nombre de pertes d'emploi se stabilise avec une évolution de **+1% sur un an** et atteint son plus haut niveau historique.

Évolution du nombre d'entrepreneurs
ayant perdu leur emploi de 2021 à 2025



Ce qu'il faut *retenir*



Hervé Kermarrec,
Président
de l'Association GSC

« Cette apparente stabilisation ne doit en aucun cas nous rassurer. **Nous restons à un niveau inédit de pertes d'emploi entrepreneurial.** Le contexte économique demeure fortement dégradé, marqué par une croissance atone, des tensions géopolitiques persistantes et une instabilité politique durable. Les dirigeants naviguent à vue, dans un climat d'incertitude qui freine l'investissement et fragilise jusqu'aux entreprises les plus solides.

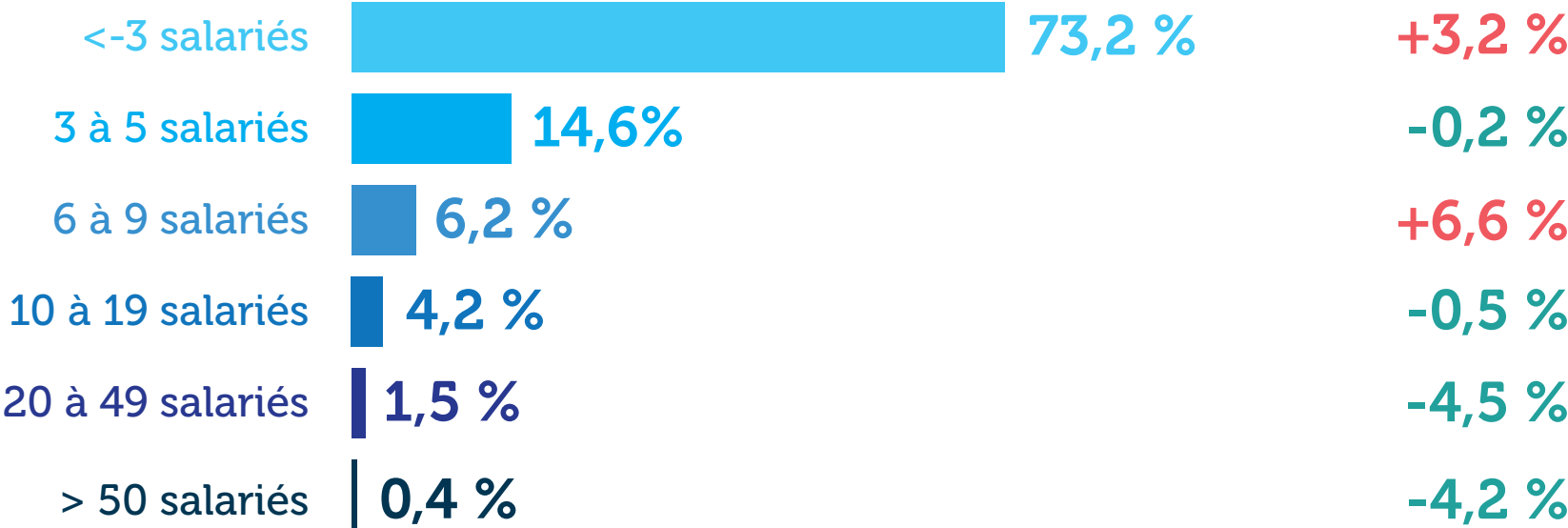
Face à cette précarité qui s'installe, notre message ne change pas : il est essentiel d'anticiper les risques et de bien faire connaître les dispositifs de protection existants. **L'année 2026 s'annonce déterminante.** Les premiers indicateurs restent contrastés et rien ne laisse présager d'amélioration rapide sur les plans économique et politique. Pour les entrepreneurs, les priorités demeurent claires : surveiller étroitement leur trésorerie, maîtriser leurs risques et, surtout, ne pas rester seuls face aux difficultés. »

- Le nombre de pertes d'emploi des entrepreneurs continue de progresser avec **61 459 hommes et femmes impactés (+1%)** en 2025, soit **168 par jour : le plus haut niveau jamais atteint depuis la création de l'Observatoire ;**
- Les dirigeants de **TPE de moins de 3 salariés** représentent désormais près de 73,2% des pertes d'emploi ;
- L'**Ile-de-France** (14 319 dirigeants ; +0,6%), l'**Auvergne-Rhône-Alpes** (7 354 ; -0,1%) et la **Région Sud** (5 813 ; -6,9%) sont les régions les plus sinistrées, même si leurs indicateurs sont en baisse.
- Les secteurs de la **construction** (14 485 dirigeants ; -3,0%) et du **commerce** (12 228 ; -1,8%) sont les secteurs les plus touchés mais ils sont les seuls à enregistrer une baisse des pertes d'emploi ;
- Avec un âge médian de **45,8 ans**, les entrepreneurs expérimentés restent les plus touchés.

Les dirigeants *de TPE* plus impactés par les aléas économiques



Effectifs de l'entreprise



9 entrepreneurs sur 10

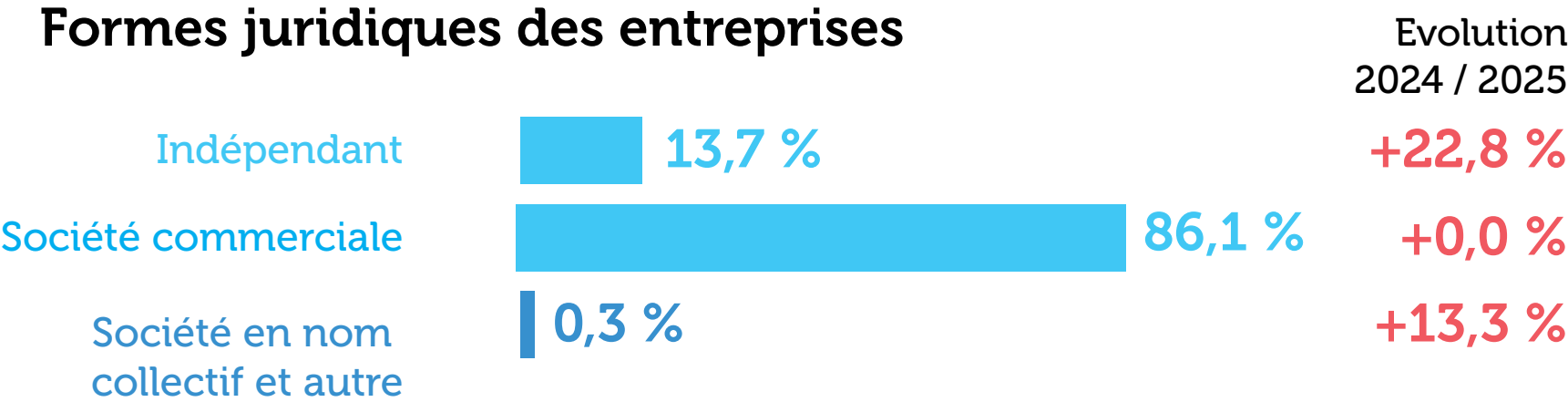
Près de 9 entrepreneurs sur 10 touchés (87,8%) dirigeaient une structure de moins de 5 salariés.

+6,6%
La plus forte hausse concerne les entrepreneurs à la tête d'une structure de 6 à 9 salariés.

Les dirigeants de *sociétés commerciales* premiers sinistrés



Formes juridiques des entreprises



+22,8%
Les indépendants subissent la plus forte évolution (+22,8%) et représentent désormais près de 14% des pertes d'emploi recensées en 2025.

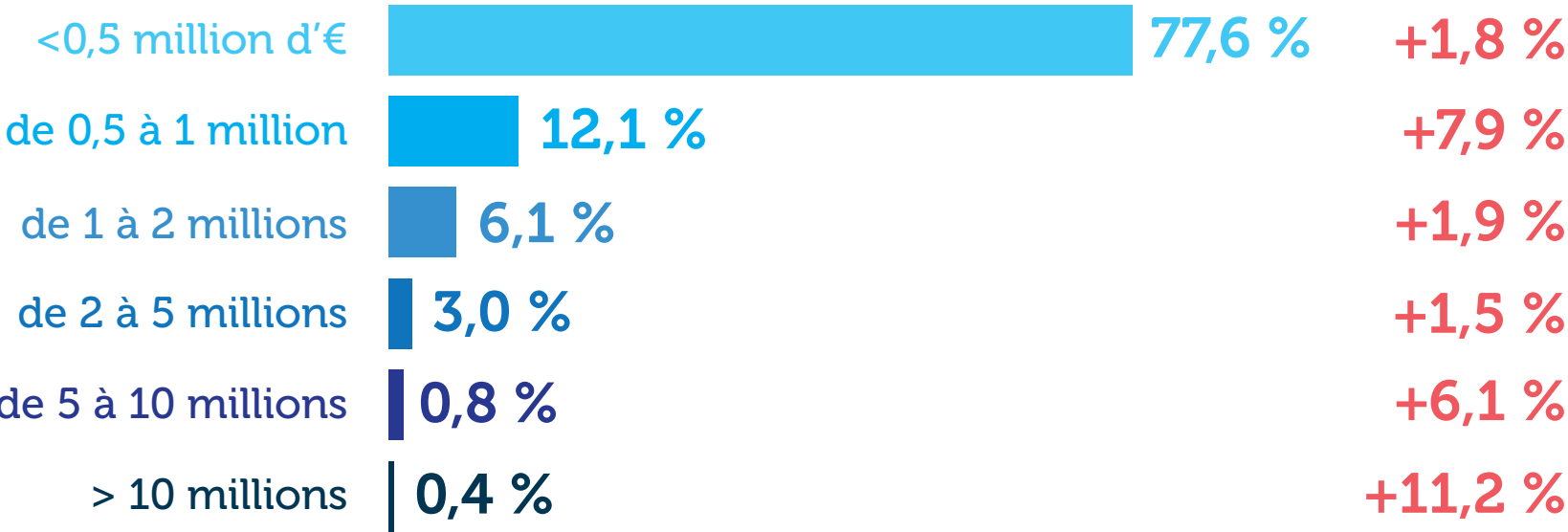
9 entrepreneurs sur 10
86,1% des entrepreneurs touchés sont à la tête d'une **société commerciale** (essentiellement SARL ou SAS).

Les entrepreneurs à la tête d'une structure réalisant un *faible chiffre d'affaires* fragilisés



Tranches de chiffre d'affaires des entreprises

Evolution
2024 / 2025



25 452 chefs d'entreprise n'ont pas répondu à cette question.
Soit base de calcul : 32 025

Près de 8 entrepreneurs sur 10

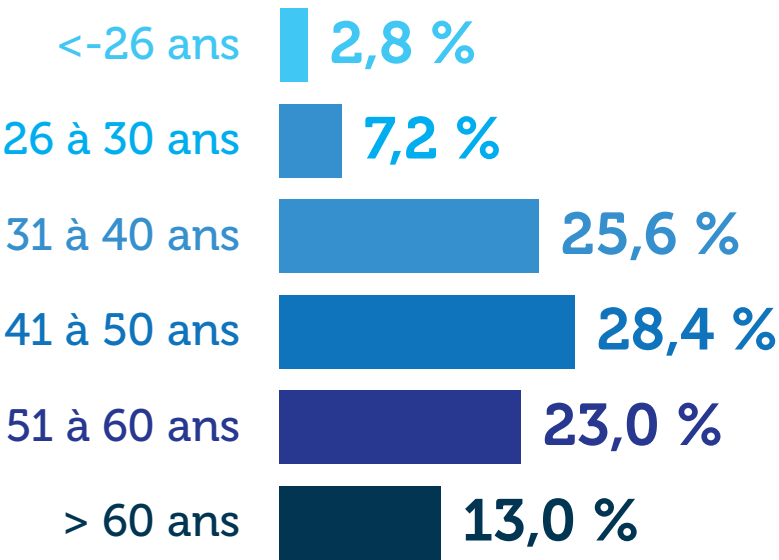
77,6% des entrepreneurs sinistrés sont à la tête d'une structure réalisant **moins de 0,5 million d'€ de CA**.

+11,2%

Les dirigeants d'une entreprise de plus de **10 millions d'€ de CA** sont ceux qui connaissent la plus forte évolution (+11,2% sur un an).

Les *jeunes dirigeants* davantage vulnérables

Tranches d'âge des chefs d'entreprise



4 140 chefs d'entreprise n'ont pas répondu à cette question.
Soit base de calcul : 57 319

Evolution
2024 / 2025

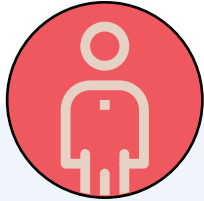
+27,8 %
+11,5 %
+1,2 %
-0,3 %
-4,6 %
-8,2 %

45,8 ans

L'âge médian des entrepreneurs en situation de perte d'emploi.

+27,8%

La plus forte hausse concerne les entrepreneurs âgés de moins de 26 ans.



Répartitions et évolutions par *région*

En 2025, la moitié des régions françaises enregistrent des pertes d'emploi en hausse.

Trois régions connaissent une forte évolution : la Nouvelle-Aquitaine (+10,8%), la Corse (+7,4%) et l'Outre-Mer (+24,0%).

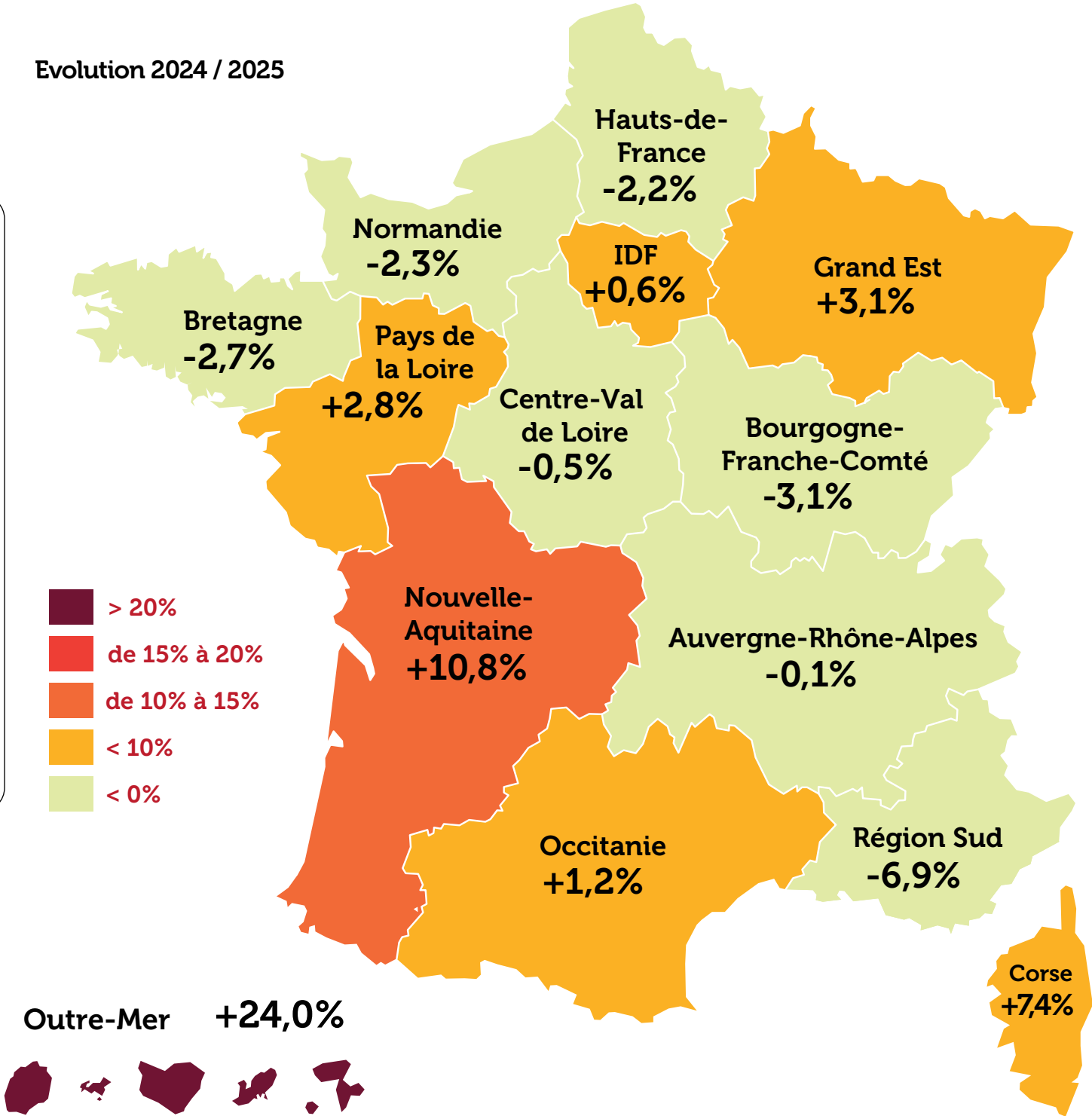
La Région Sud (-6,9%), la Bourgogne-Franche-Comté (-3,1%) et la Bretagne (-2,7%) sont les régions les plus épargnées en 2025.

Chiffres 2025

Région • Nb d'entrepreneurs ayant perdu leur emploi

- Auvergne-Rhône-Alpes • 7 354
- Bourgogne-Franche-Comté • 2 010
- Bretagne • 2 241
- Centre-Val de Loire • 1 985
- Corse • 393
- Grand Est • 4 339
- Hauts-de-France • 4 542
- Île-de-France • 14 319
- Normandie • 2 476
- Nouvelle-Aquitaine • 5 724
- Occitanie • 5 565
- Pays de La Loire • 2 639
- Région Sud • 5 813
- Outre-Mer • 2 059

Evolution 2024 / 2025



Focus : les pertes d'emploi par *secteur*

Deux secteurs sont particulièrement **sinistrés** en 2025, subissant les aléas économiques : l'**agriculture** (+12,4%) ainsi que les **autres activités** (+20,5%) comme la **santé humaine** et l'**action sociale**, l'**enseignement** et les **activités récréatives**...

- **Santé humaine** : +29,7%
- **Action sociale** : +42,4%
- **Enseignement** : +13,2%
- **Activités culturelles** : +22,4%
- **Activités sportives** : +12,8%

Les entrepreneurs du commerce (12 228) et de la construction (14 485) concentrent près de la moitié (46,5%) des pertes d'emploi mais enregistrent respectivement un recul de 3,0% et 1,8% sur un an.

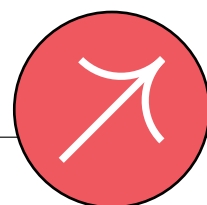


Secteur • Répartition • Evolution 2024 / 2025

↗	Activités d'assurance et financières	• 1,0 % • +0,5 %
↗	Agriculture	• 1,6 % • +12,4 %
↘	Commerce	• 21,3 % • -1,8 %
↘	Construction	• 25,2 % • -3,0 %
↗	Hébergement, restauration, débits de boissons	• 13,9 % • +7,6 %
↗	Industrie	• 6,1 % • +1,3 %
↗	Information & communication	• 3,1 % • +4,9 %
↗	Services aux entreprises	• 13,7 % • +7,1 %
↗	Services aux particuliers	• 4,7 % • +7,8 %
↗	Transport & logistique	• 5,0 % • +7,0 %
↗	Autres activités	• 4,4 % • +20,5 %

Focus : les pertes d'emploi par *activité*

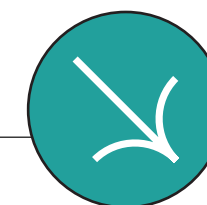
Activités • Effectif • Évolution 2024 / 2025



Les activités en hausse

- ↗ Action sociale • 292 • +42,4%
- ↗ Activités de holding ou des sièges sociaux • 913 • +5,3%
- ↗ Autres activités récréatives • 304 • +24,1%
- ↗ Autres services à la personne • 517 • +20%
- ↗ Élevage • 261 • +15,5%
- ↗ Énergie, eau, environnement • 196 • +27,3%
- ↗ Films et son • 285 • +16,3%
- ↗ Nettoyage de bâtiments • 991 • +117,3%
- ↗ Restauration • 6 559 • +8,6%
- ↗ Services de transport • 371 • +44,4%

Activités • Effectif • Évolution 2024 / 2025



Les activités en baisse

- ↘ Agences immobilières • 836 • -19,1%
- ↘ Commerce d'habillement • 986 • -9%
- ↘ Détail alimentaire • 1 057 • -6,7%
- ↘ Édition • 125 • -6,7%
- ↘ Équipements informatiques & électroniques • 113 • -13,1%
- ↘ Métallurgie et mécanique • 313 • -4,9%
- ↘ Promotion immobilière • 148 • -15,4%
- ↘ Sécurité • 504 • -40,4%
- ↘ Transport routier de marchandises • 1 649 • -4,5%

Méthodologie

Les données sont issues de l'analyse des entreprises, hors sociétés civiles et associations, placées directement, par conversion ou par résolution du plan en liquidation judiciaire par le Tribunal de Commerce ou Judiciaire en 2025.

Ne sont pas intégrées les procédures de fermeture ou dissolution à l'amiable de même que les révocations des mandataires sociaux.

Contact presse

Association GSC
lea.broussard@coriolink.com
07 60 42 57 54

À propos

Association GSC

Depuis plus de 45 ans, la GSC est la réponse élaborée par les organisations patronales (CPME, MEDEF, U2P) face au besoin de protection chômage des indépendants et chefs d'entreprise.

L'association GSC est l'association qui a souscrit le contrat d'assurance de groupe GSC auprès d'un pool d'assureurs (Groupama, Allianz, Generali, SMABTP) et veille aux intérêts des dirigeants affiliés au régime.

Altares

Expert de l'information sur les entreprises, Altares collecte, structure, analyse et enrichit les données afin de les rendre « intelligentes » et faciliter la prise de décision pour les directions générales et opérationnelles des entreprises.

Le groupe propose son expertise sur toute la chaîne de valeur de la data. Partenaire exclusif en France, au Benelux et au Maghreb de Dun & Bradstreet, 1^{er} réseau international d'informations BtoB, Altares se positionne comme le partenaire de référence des grands comptes, ETI et PME en leur offrant un accès privilégié à ses bases de données sur plus de 400 entreprises dans 220 pays.